

RESUMEN

Autor **Canchari Mitma, J.C.**
Autor **Universidad Nacional Agraria La Molina, Lima (Peru).**
corporativo **Facultad de Economía y Planificación**
Título **Rediseño del proceso de compra de materiales en la
Constructora Xtreme Investment S.A.C.**
Impreso Lima : UNALM, 2014

Copias

Ubicación

Código

Estado

Sala Tesis

E70. C355 - T

USO EN SALA

Descripción 63 p. : 12 cuadros,
12 gráficos, 8 ref.

Tesis Trabajo
Monográfico (Ing
Gestión
Empresarial)

Bibliografía Facultad :
Economía y
Planificación

Sumario Sumario (Es)

Materia **EMPRESAS**
MATERIALES DE
CONSTRUCCION
COMPRA
GESTION POR
OBJETIVOS
EVALUACION
PERU
INDUSTRIA DE
LA
CONSTRUCCION
CONSTRUCTORA
XTREME
INVESTMENT
S.A.C.

Nº PE2016000219 B /
estándar M EUV E70; N10;
E20

El presente trabajo monográfico se desarrolló en departamento de compras de la empresa Constructora Xtreme Investment S.A.C., Contratista dedicada a la construcción y como caso se presentará el Proyecto: "Instalación del Nuevo transformador 50/2,4Kv - Sub Estación Chaprin" de la Compañía Minera Milpo en Atacocha, por el monto de \$767, 000.00 (Setecientos sesenta y siete mil dólares americanos) ubicada en el departamento de Cerro de Paseo, el objetivo principal es el implementar un nuevo proceso de compra de materiales,

con la finalidad de reducir el sobrecosto por compras inadecuadas e inoportunas.

En el anterior proyecto: "Línea Aérea Pique 447", también desarrollado en la Compañía Minera Milpo, durante el primer semestre del año 2013 por el monto de \$787, 142.00 (Setecientos ochenta y siete mil ciento cuarenta y dos dólares americanos) , se incurrieron en sobrecostos de alrededor de \$ 20, 000.00 (veinte mil dólares americanos), debido a que la cadena de abastecimiento logístico, sobre todo en obra era ineficiente, ocasionando quejas por compras inadecuadas de los materiales, es decir generaba sobrecosto de tres tipos: material inadecuado, material almacenado innecesariamente, y personal de obra parado sin iniciar trabajo alguno.

Se desarrolló y se puso en práctica el nuevo proceso de compra de materiales en el proyecto Subestación Cbaprin, durante el segundo semestre del año 2013, usando métodos de análisis de cadena de valor, las herramientas de calidad justo a tiempo (nT) y diagrama de causa - efecto, estos cambios en el proceso, ayudaron a reducir el número de incidencias de compras inadecuadas de materiales, así como el tiempo de ingreso del requerimiento al almacén y reducir el inventario de materiales en almacén al no ingresar material inadecuado, de esta manera se logró disminuir el sobrecosto de \$ 20, 000.00 (veinte mil dólares americanos) del proyecto anterior, a so lo \$ 8, 000.00 (ocho mil dólares americanos).